

Foro Internacional El estado del Estado:  
Nuevos retos, miradas innovadoras

## PERFILES

**Fecha**  
**Lugar**

16 de abril de 2018  
Hotel Tequendama- Salón Rojo. Bogotá, Colombia

### Instalación

➤ **Malcolm Deas**

Profesor Emérito de la Universidad de Oxford, Reino Unido.



### **Experiencia:**

- Profesor emérito de St. Antony's College, Universidad de Oxford, Reino Unido.
- Miembro fundador del Centro de Estudios Latinoamericanos de la Universidad de Oxford, del cual ha sido director en varias ocasiones.
- Ha publicado ensayos sobre historia colombiana, venezolana, ecuatoriana y argentina.
- Entre sus más recientes trabajos sobre historia colombiana figuran: Del poder de la gramática (1993) y dos ensayos especulativos sobre la violencia en Colombia (1995), en compañía de Fernando Gaitán Daza.
- Es miembro de la Academia Colombiana de Historia.



- Entre 1990 y 1994, fue asesor para el diseño de políticas de reducción de la violencia durante la presidencia de Cesar Gaviria Trujillo.
- En 2008, recibió de manos de Álvaro Uribe Vélez, la nacionalidad colombiana, otorgada por su destacada contribución académica para la comprensión de la realidad nacional.

#### **Formación Académica:**

- Historiador de la Universidad de Oxford, Inglaterra.
- Tiene un Honorary Doctorate de la Universidad de los Andes, Bogotá.

#### **➤ Ricardo Ávila**

Director del diario Portafolio



#### **Experiencia:**

- Subdirector del área de Opinión del diario El Tiempo, donde también hace parte del Consejo Editorial.
- A lo largo de su vida profesional ha ocupado diferentes cargos en el sector público como la Consejería Económica y la Secretaría Privada de la Presidencia de la República y el viceministerio de Asuntos Económicos Internacionales de la Cancillería durante el gobierno de César Gaviria.
- En el campo multilateral, tuvo a su cargo la Jefatura de Gabinete en la oficina del Secretario General de la Organización de los Estados Americanos en Washington, y ha sido consultor del Banco Interamericano de Desarrollo y de la Corporación Andina de Fomento en varias oportunidades.
- Es el autor principal del libro "Celebrando el pasado, construyendo el futuro", con el cual el BID celebró su aniversario número 50 y que fue presentado en marzo de 2009.

**Formación Académica:**

- Economista de la Universidad Javeriana.
- Máster en Economía de la Universidad de Pittsburgh (Estados Unidos).

## Sesión 1: Un nuevo enfoque del servicio público

➤ **Liliana Caballero**

Directora del Departamento Administrativo de la Función Pública



**Experiencia:**

Ha estado vinculada durante todo su ejercicio profesional al Sector Público colombiano en diversos cargos ejecutivos y directivos y como asesora y consultora. Se ha desempeñado como Secretaria General de la Alcaldía Mayor de Bogotá y Alcaldesa encargada, Subdirectora del Instituto Colombiano para la Evaluación de la Educación –ICFES, Secretaria General de la Universidad Nacional de Colombia, Jefe de Inspección y Vigilancia de la Dirección General de la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales –DIAN. Además, es Par Académico del Consejo Nacional de Acreditación.

Durante su trayectoria, ha sido asesora y consultora de diferentes entidades públicas en el orden nacional y territorial, y de diversos organismos multilaterales y ONG's, donde se ha destacado como un referente en los temas de Gestión Pública, Educación Superior, Ciencia y tecnología y cultura democrática. Ha hecho parte de iniciativas de movilización ciudadana y electoral entre las cuáles se destaca su labor como gerente de la campaña electoral a la Presidencia que es recordada como "La Ola Verde".

**Formación Académica:**

Doctora en Derecho, Ciencias Políticas, Sociales y Económicas especializada en Derecho Penal y Criminología de la Universidad Nacional de Colombia.

➤ **Doris Sommer**

Fundadora y Directora de la Iniciativa de Agentes Culturales “Cultural Agents Initiative” de la Universidad de Harvard. Profesora de Lenguas y Literaturas Románicas y de Estudios Africanos y Afroamericanos de la Universidad de Harvard.



**Experiencia:**

- Su trabajo académico y de extensión promueve el desarrollo a través de las artes y las humanidades, específicamente a través de "Pre-Textos" en las Escuelas Públicas de Boston, y en toda América Latina. Pre-Texts es un programa de capacitación basado en las artes para maestros de alfabetización, pensamiento crítico y ciudadanía.
- Entre sus libros se encuentran Ficciones fundacionales: Las romances nacionales de América Latina (1991); Proceda con precaución cuando se vea involucrado por la literatura minoritaria (1999), Estética Bilingüe: Una Nueva Educación Sentimental (2004); y La obra de arte en el mundo: Agencia Cívica y Humanidades Públicas (2014).
- Se dedica a desarrollar una buena educación en las escuelas públicas.
- Copresidente del Seminario Hispano, Centro Mahindra; copresidente de la Iniciativa Humanitaria y Cultural, Centro Mahindra Comités de Harvard: Comité Ejecutivo DRCLAS; Estudios Americanos; EMR; Servicio público.
- Miembro del Consejo Editorial: Cuadernos de Literatura; transmodernidad.

**Formación Académica:**

- B.A. del Douglass College for Women de New Jersey.
- Doctora (PhD) de la Universidad de Rutgers.

➤ **Saadi Lahlou**

Profesor de cátedra de Psicología Social, en el Departamento de Ciencias Psicológicas y Conductuales del London School of Economics and Political Science (LSE)



**Experiencia:**

- Investigación en temas de: Psicología Social, innovación, estudios en el lugar de trabajo, cambio de comportamiento, comportamiento del consumidor, investigación cualitativa, etnografía digital, extracción de textos.
- Técnicas de cambio de comportamiento. Interesado en cómo cambiar el mundo para un lugar mejor, al ayudar a las empresas y organizaciones a realizar la transición hacia modelos comerciales más sostenibles.

**Formación Académica:**

- PhD. En psicología, Escuela de Estudios Superiores en Ciencias Sociales, París.
- Estadística y Economía, Escuela Nacional de Estadística y Administración Económica (ENSAE), París.
- Posee títulos en Biología Humana y Etología.

El estado  
del Estado

➤ **Francisco Velázquez**

Secretario General del Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo



**Experiencia:**

- Alto funcionario del Estado español con amplia trayectoria a nivel nacional e internacional en temas relacionados a la reforma y modernización del Estado y de las administraciones públicas.
- Fue Director General en seis Ministerios y Subsecretario en dos ocasiones en los Ministerios de Interior y de Administraciones Públicas.
- En su condición de Secretario General para la Administración Pública ejerció la Presidencia del CLAD durante el periodo 2004-2006, pero además ha estado permanentemente vinculado al CLAD a través de sus programas, a través de la Escuela Iberoamericana de Administración y Políticas Públicas, de los Congresos Internacionales del CLAD, del programa de Reuniones Internacionales y a través de su participación en las publicaciones periódicas del organismo internacional.

**Formación académica:**

- Licenciado en Ciencias Políticas y Económicas.
- Cursos de Doctorado. Facultad de Ciencias Políticas.
- Pertenece al Cuerpo Superior de Administradores Civiles del Estado (España)
- Programa de Alta Dirección del Instituto Nacional de Administración Pública (INAP).

## Moderador

### ➤ Leonardo Villar

Director Ejecutivo de Fedesarrollo



#### Experiencia:

- Es Miembro de la Junta Directiva de Fogafín y del Consejo Directivo de la Fundación Social.
- Fue Economista Jefe y Vicepresidente de Estrategias de Desarrollo y Políticas Públicas de CAF-Banco de Desarrollo de América Latina.
- Cuenta con amplia experiencia en el sector público colombiano donde ha sido Miembro de la Junta Directiva del Banco de la República de Colombia durante doce años, Viceministro Técnico del Ministerio de Hacienda y Asesor del Consejo Directivo de Comercio Exterior.
- Ha estado vinculado de manera directa con el sistema financiero colombiano como miembro de juntas directivas de varias instituciones públicas y privadas, Vicepresidente del Banco de Comercio Exterior –BANCOLDEX- y Vicepresidente Técnico de la Asociación Bancaria de Colombia.
- Ha sido profesor en varias universidades colombianas y tiene múltiples publicaciones en las áreas de macroeconomía, comercio exterior, mercados laborales, política social y política monetaria, cambiaria y financiera.

#### Formación académica:

- Cum Laude y Magister en Economía de la Universidad de los Andes
- Master of Science (M.Sc.) en Economía y estudios doctorales en el London School of Economics

## Sesión 2: La confianza ciudadana como meta de la acción del Estado

### ➤ Gabriel Cifuentes

Secretario de Transparencia de la Presidencia de la República



#### Experiencia:

- Desde 2015, Cifuentes se desempeñó como director de Justicia, Seguridad y Gobierno del Departamento Nacional de Planeación (DNP), posición a la que llegó después de haber sido asesor en la Fiscalía General de la Nación y Director de Gestión Interinstitucional en la Unidad para las Víctimas.
- Ha ejercido como auxiliar judicial de la Corte Constitucional y participante del programa IVP en la Sala de Apelaciones de la Corte Penal Internacional.

#### Formación Académica:

- Abogado y magíster en Teoría Jurídica de la Universidad de Los Andes.
- Maestría en Derecho Internacional de la Universidad de Nueva York
- Cursa el Doctorado en Ciencias Penales y Criminológicas en la Universidad de Roma.

El estado  
del Estado

➤ **Ester Kaufman**

Directora del Centro de Estudios de Gobierno abierto del CIS-IDES



**Experiencia:**

- Coordinadora de la Red Académica de Gobierno Abierto.
- Directora del Centro de Estudios de Gobierno Abierto del CIS-IDES-CONICET.
- Tutora del Curso OEA: Estrategias para el Gobierno Abierto en las Américas.
- Fue Directora de la Red Virtual de Gobierno Abierto para las Américas y Coordinadora de la Red Open Government - Sharing Canada's Experience in Dialogue with the Americas. Co-autora de "Teoría y práctica del gobierno abierto."

**Formación Académica:**

- Abogada de la Facultad de Derecho y Ciencias Sociales de la Universidad de Buenos Aires Argentina
- Magister en Ciencias Sociales de FLACSO Buenos Aires. Argentina.
- Posgrado en "Planificación y Gestión de Proyectos de Cooperación para el Desarrollo en los Ámbitos de la Educación, la Ciencia y la Cultura" (Experta Universitaria) O.E.I. y U.N.E.D. España.

➤ **Manuel Arenilla**

Director Instituto Nacional de Administración Pública DE España-INAP



**Experiencia:**

- Director del Departamento de Derecho Público y Ciencia Política de la Universidad Rey Juan Carlos, Consejero del Gobierno de La Rioja y Vicedecano de la Facultad de Ciencias Políticas y Sociología de la Universidad de Granada.
- Publicaciones e investigaciones se centran en: modernización administrativa, reforma del Estado, gestión del riesgo, participación ciudadana, reforma universitaria, función pública y gobernanza.
- Catedrático de Ciencia Política y de la Administración de la Universidad Rey Juan Carlos desde 2005 y Administrador Civil del Estado.

**Formación académica:**

- Doctor en Ciencias Políticas y de la Administración por la Universidad Complutense de Madrid.

El estado  
del Estado

➤ **Elisabeth Ungar**  
Politóloga e investigadora



#### **Experiencia:**

- Autora de libros sobre partidos políticos, elecciones, reforma política y Congreso. Fue asesora del ex presidente Virgilio Barco, de 1988 a 1990.
- Fundó y dirigió Congreso Visible desde 1998 hasta el 2009. Es profesora titular y ex directora del departamento y de la maestría de Ciencia Política de la Universidad de los Andes.
- Miembro de la Misión Electoral Especial integrada por el Gobierno para estudiar una reforma política y electoral que democratice el ejercicio del poder de acuerdo con los nuevos tiempos de paz
- Hizo parte de la Junta Directiva de Transparencia Internacional y actualmente es miembro del Consejo Directivo del Movimiento Mundial por la Democracia, de la Red Latinoamericana y del Caribe por la Democracia y del Consejo Rector del Instituto de Investigación y Debate sobre la Gobernanza.
- Ex Directora de Transparencia por Colombia
- Columnista del diario El Espectador.

#### **Formación Académica:**

- Politóloga de la Universidad de los Andes
- Maestría en Sociología Jurídica de la Universidad de Wisconsin.

## Moderador

➤ **Fernando Cépeda Ulloa**  
Consultor y académico



### Experiencia:

- El profesor Ulloa estuvo vinculado a la Universidad de los Andes durante 23 años, durante los cuales enseñó Ciencia Política y ocupó varios cargos como Rector Encargado y Vicerrector, Decano de la Facultad de Derecho, entre otros.
- En la rama diplomática se ha desempeñado como Embajador en Canadá, Representante Permanente de Colombia ante las Naciones Unidas, Embajador en Inglaterra, Ministro Plenipotenciario en Washington y encargado de Negocios y más recientemente como Embajador en Francia durante el gobierno de Álvaro Uribe. Fernando Cepeda Ulloa también ha sido Ministro de Gobierno, de Comunicaciones, Consejero Presidencial y Viceministro de Desarrollo Económico.
- Cepeda Ulloa también ha sido columnista del periódico El Tiempo en varias oportunidades. Ha publicado los libros: La Corrupción y Gobernabilidad (1990), La Corrupción administrativa en Colombia, diagnóstico y recomendaciones para combatirla (1994) y La Corrupción en Colombia (1997).

### Formación Académica:

- Cursó filosofía y letras en la Universidad Nacional de Colombia (1956 a 1959), universidad en la que también obtuvo el doctorado en Derechos y Ciencias Políticas. Posteriormente, realizó estudios de Ciencia Política en New School For Social Research, New York.

### Sesión 3: Gestión Pública en el siglo XXI: De los resultados hacia el bienestar

➤ **María Lorena Gutiérrez Botero**

Ministra de Comercio, Industria y Turismo



#### **Experiencia:**

- Anteriormente se desempeñó como Embajadora de Colombia en Alemania.
- En junio de 2015 y abril de 2016 dirigió el Departamento Administrativo de la Presidencia. Simultáneamente asumió las funciones de Ministra de la Presidencia.
- Nombrada Alta Consejería para el Buen Gobierno por el Presidente Juan Manuel Santos. Su labor consistió en coordinar con el Departamento Nacional de Planeación el fortalecimiento de los indicadores de seguimiento al Plan Nacional de Desarrollo, asesorar al Presidente sobre las modificaciones en la estructura del Estado, y asesorar las políticas, estrategias e implementación de indicadores de transparencia en la administración pública, así como la rendición de cuentas.
- Antes de ingresar al sector público se desempeñó como profesora, secretaria general y decana de la facultad de administración de la Universidad de los Andes.
- Ha trabajado como asesora y consultora de varias empresas y es miembro de numerosos consejos directivos de organizaciones internacionales y universidades, como la Fundación Europea del Desarrollo Gerencial, las Universidades de Durham, Tulane y los Andes, la Alianza SUMAQ, el Consejo Latinoamericano de Escuelas de Administración, la Asociación Empresarial para los Estudios Latinoamericanos y la Corporación Calidad de Colombia.

#### **Formación Académica:**

- Ingeniera industrial egresada de la Universidad de los Andes
- Especialización en finanzas de la Universidad de los Andes
- Tiene un MBA y un doctorado en finanzas de la Universidad de Tulane.

➤ **Adam Ostry**

Líder de Proyecto Informes de Gobernanza Pública de la OCDE.



**Experiencia:**

- Se unió a la OCDE en 2010 como Consejero Senior de Política de Desarrollo Regional.
- Antes de unirse a la OCDE, trabajó en la Secretaría de Ciudades del Gobierno de Canadá. Asesoró al Gabinete sobre la creación del Fondo de Impuesto al Gas, el programa que, en cooperación con las provincias y territorios, comparte los ingresos del impuesto especial federal sobre la gasolina con los municipios para la infraestructura sostenible.
- Fue delegado de Canadá en el Grupo de Trabajo sobre Áreas Urbanas de la OCDE, presidiéndolo de 2007 a 2010.
- Se unió al Servicio Público de Canadá en 1982 y ha trabajado en los niveles de gobierno federal y provincial.

**Formación Académica:**

- Es Economista de la Universidad de Toronto
- Tiene una Maestría en Ciencias Políticas de la Universidad Laval
- Graduado extranjero de la Escuela Nacional de Administración de Francia.

➤ **Humberto Falcão Martins**

Profesor de la Escuela Brasileña de Administración Pública y de Empresas de la Fundación Getulio Vargas y consultor en gestión pública.



**Experiencia:**

- Fue director del Instituto PUBLIX, una ONG dedicada a la consultoría, la enseñanza, la investigación y la publicación en el campo de la gobernanza pública.
- Profesor de la Escuela Brasileña de Administración Pública y Empresarial (EBAPE).
- Ha sido consultor en administración pública para muchas organizaciones internacionales (como el Banco Mundial, el Banco Interamericano de Desarrollo y las Naciones Unidas)
- Fue Ministro de Planificación, Presupuesto y Gestión. Responsable de la formulación e implementación de Políticas de Gestión Pública en materia de recursos humanos, gestión del desempeño, simplificación administrativa y desarrollo gerencial.
- Durante el periodo 2003-2004 fue delegado de Brasil en el Comité de Gestión Pública de la OCDE y, Presidente de la Red de Gestión Pública y Transparencia del BID y Delegado brasileño al Consejo Latinoamericano de Administración del Desarrollo - CLAD.

**Formación Académica:**

- Doctor en Administración de Empresas de la Escuela Brasileña de Administración Pública y Empresarial de la Fundación Getulio Vargas (EBAPE), Rio de Janeiro, 2003
- Máster en Administración Pública de la EBAPE / FGV, Río de Janeiro, 1988.

- Postgrados en Administración Pública y Política Pública, Escuela Nacional de Administración Pública, Brasilia, 1996.
- Licenciado en Administración de Empresas de la Universidad de Brasilia, Brasilia, 1986

➤ **Fernando Rojas**

Consultor con gobiernos y cooperación internacional



**Experiencia:**

- Se unió al Banco Mundial en agosto de 1998 como Especialista en Gestión del Sector Público para La Región De América Latina y El Caribe (LCR). Desde entonces ha sido ascendido a Especialista Líder en Gestión del Sector Público.
- En su calidad de especialista líder, Fernando Rojas ha dirigido varios proyectos del Banco Mundial sobre Reforma del Estado, Políticas Fiscales y Desarrollo Institucional en el Nivel Subnacional en países tales como Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Ecuador, México, Paraguay y Perú.
- Estos proyectos han estado enfocados en la transformación de los roles público/privado con énfasis en la participación comunitaria y desarrollo local, estrategias para la descentralización del estado y la participación del sector privado, desarrollo institucional para armonizar la democracia representativa y participativa y la Descentralización fiscal en América Latina.

**Formación Académica:**

- Hizo su Maestría en Administración pública (M.P.A.) en la Kennedy School of Government, de la Universidad de Harvard (Cambridge, 6. 1973), su LL.M (Maestría en Derecho) en la Escuela de Leyes de Harvard (Cambridge, 6. 1972).
- Obtuvo su Certificado del International Tax Program, (Programa Internacional de Impuestos) de la Escuela de Leyes de Harvard (Cambridge, 6. 1972).

- Terminó sus estudios de Leyes en la Escuela de Leyes de la Universidad de Rosario en Bogotá, Colombia (11/1970).

## Moderador

### ➤ Eduardo Pizano

Director de la Escuela de Gobierno de la Universidad de los Andes



### Experiencia:

- Se ha desempeñado como presidente de la Asociación Colombiana de Gas Natural – Naturgas de 2009 a 2016, donde impulsó la internacionalización del gremio al incorporarse al International Gas Union – IGU; durante su administración se dio inicio a la utilización del gas natural vehicular en los sistemas de transporte de masivo de las ciudades de Medellín, Cartagena y en una forma preliminar en Bogotá.
- Ministro de Desarrollo Económico, durante el gobierno del presidente Andrés Pastrana, secretario general de la Presidencia de la República, presidente de Telecom, senador de la República y gerente de Asuntos Públicos de Shell en Colombia.
- Fue gerente general de Hortaexport Ltda; director de Acción Comunal del Departamento de Cundinamarca, diputado a la Asamblea de Cundinamarca y alcalde del municipio de Chía, Cundinamarca. Desde el año 2002 se desempeña como consultor independiente asesorando distintas compañías nacionales y extranjeras.

### Formación Académica:

- Abogado de la Universidad de los Andes
- Máster en Administración Pública de la Escuela de Gobierno Kennedy de la Universidad de Harvard.